**PMBOK**

La guía PMBOK identifica el subconjunto de fundamentos de gestión de proyectos que es generalmente reconocido como una buena práctica. Generalmente reconocido se trata de referir a los conocimientos y prácticas aplicables a la mayoría de los proyectos, la mayor parte del tiempo; en la que hay un consenso sobre su utilidad e importancia; mientras que "buena práctica" implica que hay un acuerdo general para la aplicación de los conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas que pueden aumentar las posibilidades de éxito a lo largo de muchos proyectos.

Sin embargo, esto no significa que las tendencias de gestión de proyectos estén especificadas o incluidas en la guía. (Por ejemplo, el parámetro de arrastre de camino crítico, una metodología aplicable para la gestión de un proyecto, no está definida en sí en la guía PMBOK).

Los procesos están descritos en términos de:

* Entradas (documentos, planes, diseños, etc.)
* Herramientas y técnicas (mecanismos aplicados a las entradas)
* Salidas (documentos, planes, diseños, etc.)

## **Primera Parte del PMBOK: Guía de los fundamentos para la dirección de Proyectos**

**Esta parte cuenta con 13 capítulos.**

Los capítulos iniciales tratan conceptos generales. Concretamente:

El primer capítulo trabaja las diferencias entre proyectos, programas y portafolios**,** que es un proyecto, que es gestión de proyectos, la adaptación, la conducta ética, etc.

**El segundo capítulo** es sobre estructuray organización. Analiza el entorno en el que operan los Proyectos, los factores ambientales de la empresa, los activos de los procesos de la organización, los marcos de gobernanza, los tipos de organización**,** etc.

**El tercer capítulo**se centra en el Rol del director/a de proyectos. Esto es una novedad con respecto a la quinta edición. Este capítulo focaliza sobre el  triángulo del talento(En este artículo te hablo sobre**qué es el Triángulo del Talento:**[PDU**s** y cómo conseguirlas](https://gestiondeproyectosplus.com/que-son-las-pdus/)) y las competencias necesarias para la gestión de proyectos. Así como en la labor de Integración que debe realizar el Project Manager.

**Desde el Capítulo 4 hasta el 13** PMBOK sexta edición desarrolla las [10 áreas de conocimiento](https://gestiondeproyectosplus.com/areas-de-conocimiento-en-pmbok6/)para la gestión de proyectos:

Capítulo 4. Gestión de la Integración

Capítulo 5. Gestión del Alcance del Proyecto

Capítulo 6. Gestión del Cronograma del Proyecto

Capítulo 7. Gestión de los Costos del Proyecto

Capítulo 8. Gestión de la Calidad del Proyecto

Capítulo 9. Gestión de los Recursos del Proyecto

Capítulo 10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto

Capítulo 11. Gestión de los Riesgos del Proyecto

Capítulo 12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Capítulo 13. Gestión de los Interesados

se debe tener en cuenta en la aplicación del **PMBOK** a proyectos reales es que sus fases suelen mantenerse inalteradas, siendo los procesos dentro de cada fase los que se adaptan o a veces se obvian en función del proyecto.

**La importancia de la Guía del PMBOK**

La Guía del PMBOK es importante porque provee un marco de referencia formal para desarrollar proyectos; porque permite guiar y orientar a quienes tienen a su cargo proyectos acerca de la forma de avanzar en los mismos y los pasos que deben seguir necesarios para alcanzar los resultados y objetivos propuestos.

El PMBOK no es el único modelo en esa dirección. Compite con otras propuestas de gerencia de proyectos como el de la Association for Project Management (APM) y Prince (en Reino Unido). No obstante, está posicionado internacionalmente como estándar de gerencia de proyectos. Las certificaciones otorgadas sobre PMBOK, como Certificate Associate in Project Management (CAPM) y Project Management Professional (PMP) son las más reconocidas por las organizaciones.

**Estructura**

El PMBOK del PMI cuenta con **tres partes**:

* Primera Parte: Guía de los fundamentos para la dirección de Proyectos
* Segunda Parte: Estándar para la Dirección de Proyectos.
* Tercera parte: Apéndices y Glosario

**Bibliografía**

Recuperado de: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/09/que-es-la-guia-del-pmbok/#:~:text=El%20PMBOK%20constituye%20as%C3%AD%20una,proyecto%20no%20alcance%20sus%20objetivos>.

Recuperado de : <https://es.wikipedia.org/wiki/Gu%C3%ADa_de_los_fundamentos_para_la_direcci%C3%B3n_de_proyectos>